

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

جامعة الحاج لخضر، باتنة،

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.

مقياس تسيير الميزانية

أ. سامية مقعاش

مطبوعة لطلبة السنة الثالثة، تخصص: مالية.

المحاضرة الأولى: مدخل لنظام الموازنات التقديرية.

- نشأة وتطور الموازنات التقديرية.
- مفهوم الموازنة التقديرية وخصائصها.
- أنواع الموازنات التقديرية والعوامل المتحكمة فيها.

المحاضرة الثانية: الموازنة التقديرية للمبيعات

- تعريفها.
 - إعداد برنامج المبيعات.
 - طرق للتنبؤ بالمبيعات:
- 1- الطرق النوعية (الكيفية):
- أ- طريقة دراسة المؤشرات الاقتصادية العامة:
 - ب- طريقة استطلاع آراء ممثلي البيع:
 - ج- طريقة استطلاع آراء الخبراء:
 - د- طريقة الأسواق الاختيارية:
- 2- الطرق الكمية (العلمية).

المحاضرة الثالثة: تقدير المبيعات باستعمال السلاسل الزمنية.

التسوية الرياضية

أ- المنحنيات الطبيعية.

ب- المنحنيات غير الطبيعية

المحاضرة الرابعة: تقدير المبيعات باستعمال أسلوب التسوية الرياضية.

أولاً: حالة المنحنيات الطبيعية

1 - الاتجاه الملاحظ عبارة عن خط مستقيم: التزايد أو التناقص يكون على أساس مقادير ثابتة نسبياً.

- مبدأ الطريقة.

- مثال تطبيقي.

المحاضرة الخامسة: تقدير المبيعات باستعمال أسلوب التسوية الرياضية.

حالة المنحنيات الطبيعية

2- الاتجاه الملاحظ يشبه إلى حد كبير الخط المستقيم لكن التزايد أو التناقص متفاوت وهو ما يسمى بالاتجاه الأسي.

- مبدأ الطريقة.

- مثال تطبيقي.

3- خط المنحنى منحنى خط المنحنى عبارة قطع مكافئ: يتزايد ثم يتناقص أو يتناقص ثم يتزايد.

المحاضرة السادسة: تقدير المبيعات باستعمال أسلوب التسوية الرياضية.

ثانيا: حالة المنحنيات غير الطبيعية

أ- تغيرات غير منتظمة: لا تتكرر بنفس الكيفية ولنفس الفترة ولعدة سنوات

1 - طريقة الأوساط المتحركة .

- مبدأ الطريقة

- مثال تطبيقي

المحاضرة السابعة: تقدير المبيعات باستعمال أسلوب التسوية الرياضية.

حالة المنحنيات غير الطبيعية

أ- تغيرات غير منتظمة: لا تتكرر بنفس الكيفية ولنفس الفترة ولعدة سنوات

1 - طريقة المجاميع المتحركة .

- مبدأ الطريقة

- مثال تطبيقي

المحاضرة الثامنة: تقدير المبيعات باستعمال أسلوب التسوية الرياضية.

ب-تغيرات منتظمة: تغيرات تتكرر بنفس الكيفية ولنفس الفترة ولعدة سنوات. النماذج

المستخدمة - طريقة المعامل الموسمي (موسمية المنتج) .

- مبدأ الطريقة

- مثال تطبيقي

المحاضرة التاسعة: طريقة التمليس الآسي.

- مبدأ الطريقة

- مثال تطبيقي

المحاضرة التاسعة: الموازنة التقديرية لمصاريف البيع والتوزيع.

1- عرض لمختلف أنواع مصاريف البيع والتوزيع.

2- تقدير مصاريف البيع والتوزيع.

المحاضرة التاسعة: الموازنة التقديرية للإنتاج.

سلسلة تمارين مقياس تسيير الميزانية

التطبيق الأول:

منذ سنة ومؤسسة "الجوهرة للأواني" تقترح على زبائنها منوجات منزلية بنوعية جديدة، وتدخّل السوق تدريجيا. وفي شهر ديسمبر من السنة n تمت دراسة للأشهر الأحد عشر السابقة (من جانفي إلى نوفمبر) وسمحت هذه الدراسة بمعرفة مبيعات المؤسسة من هذه المنتوجات والتي كانت كما يلي:

الأشهر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
المبيعات	500	620	700	780	940	980	106	122	134	140	146
ت	0	0	0	0	0	0	00	00	00	00	00

1- تمثيل بيانيا تطور لمبيعات وماذا تلاحظ؟

2- تحديد الاتجاه العام باستعمال التسوية الخطية بطريقة المربعات الصغرى.

3- استعمال النتائج السابقة في تقدير مبيعات الأشهر لثلاثة الأولى من السنة الموالية $n+1$.

4- ما رأيك في استعمال هذه الطريقة للتنبؤ طويل المدى مثلا السنة $n+2$.

التطبيق الثاني:

تبيع مؤسسة "سيم" منذ سنتين ونصف منتوجا جديدا في سوق هي في اتساع. دراسة إحصائية لمبيعاتها الثلاثية أعطت النتائج التالية:

السنة الأولى	السنة الثانية					السنة الثالثة				
الثلاثيات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
المبيعات	100	250	350	900	1500	3800	6000	13000	25000	55000

المطلوب:

1- تمثيل بيانيا تطور المبيعات وماذا تلاحظ؟

2- تمثيل بيانات تطور المبيعات على محور العينات.

3- إيجاد معادلة خط الاتجاه العام $\log y = Ax + B$

4- استنتاج معادلة الاتجاه من المعادلة السابقة $y = a^x \cdot b$

5- تتوقع المؤسسة توسعا في السوق بنفس الوتيرة للمتبقي من السنة الثالثة ثم استقرار نسبي. فماهي تقديرات الثلاثي 11 و 12.

التطبيق الثالث:

إليك السلسلة الإحصائية التالية والتي تمثل المبيعات الثلاثية بالطن لمؤسسة "سيم" والمتعلقة بثلاث سنوات:

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الثلاثيات
37	35	40	30	31	37	30	27	21	20	30	25	المبيعات

المطلوب:

تقدير المبيعات الثلاثية للسنة الرابعة باستعمال

1- طريقة الأوساط المتحركة الثلاثية.

2- طريقة المجاميع المتحركة (أسلوب الفوارق وأسلوب المربعات الصغرى)