

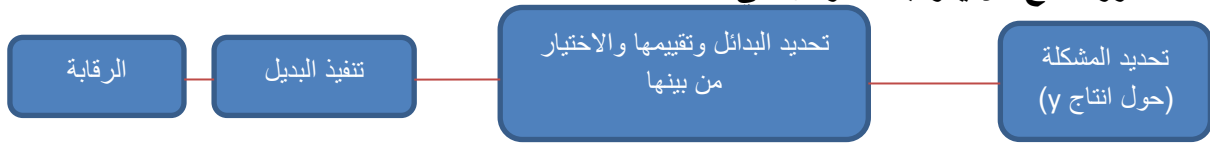
قسم علوم التسيير السنة الأولى ماستر تخصص ادارة المالية
الحل النموذجي لامتحان في مقياس التخطيط والرقابة المالية

الاجابة

ج1/

- العلاقة بين البيانات و المعلومات: البيانات هي المادة الخام للمعلومات.....01.00
- الفرق بين موازنة البرامج والاداء وموازنة البرمجة والتخطيط: تعتبر موازنة البرمجة والتخطيط تطوير لموازنة البرامج والاداء، فإلى جانب مزايا موازنة البرامج والاداء نجد ان موازنة التخطيط والبرمجة تربط بين البرامج والاهداف على المستوى القومي وعلى مستوى الوحدات الادارية..... 01.00
- الفرق بين موازنة الاعتمادات والموازنة التقليدية: مصطلحين يشيران لنفس النوع..... 01.00
- أذكر مراحل إعداد الميزانيات: الاعداد-الاعتماد او المصادقة- التنفيذ- الرقابة..... 01.00

ج2/ شركة x تمتلك براءة اختراع منتج جديد y ، تكلفة الانتاج المتغيرة للوحدة تبلغ 20 دولار، والتكاليف الثابتة الكلية 100 الف دولار.
اتخاذ قرار انتاج y يمر بعدة مراحل هي:



.....02.00

لو قررت شركة x انتاج y ويتوقع ان تحقق الأرباح إذا تم بيع كمية اكبر تماما من 10 آلاف وحدة، حساب السعر الأدنى الذي يحقق لها الارباح:
(باستخدام تحليل التعادل

نقطة التعادل(كميات)=تكاليف ثابتة/(سعر البيع- تكلفة الانتاج المتغيرة للوحدة)1.00

ومنه سعر البيع=(تكاليف ثابتة/ نقطة التعادل(كميات))+ تكلفة الانتاج المتغيرة للوحدة

$$\text{سعر البيع} = 20 + (10000/100000) = 20$$

$$\text{سعر البيع} = 20 + 10 = 30 \text{ دولار} \dots\dots 1.00$$

إذا تم بيع المنتج y بسعر 40 دولار، حساب كمية الإنتاج وقيمة المبيعات لتحقيق ربح قدره 10 آلاف دولار). (6نقاط)

نقطة التعادل(كميات)=(تكاليف ثابتة+الربح المستهدف)/(سعر البيع- تكلفة الانتاج المتغيرة للوحدة)

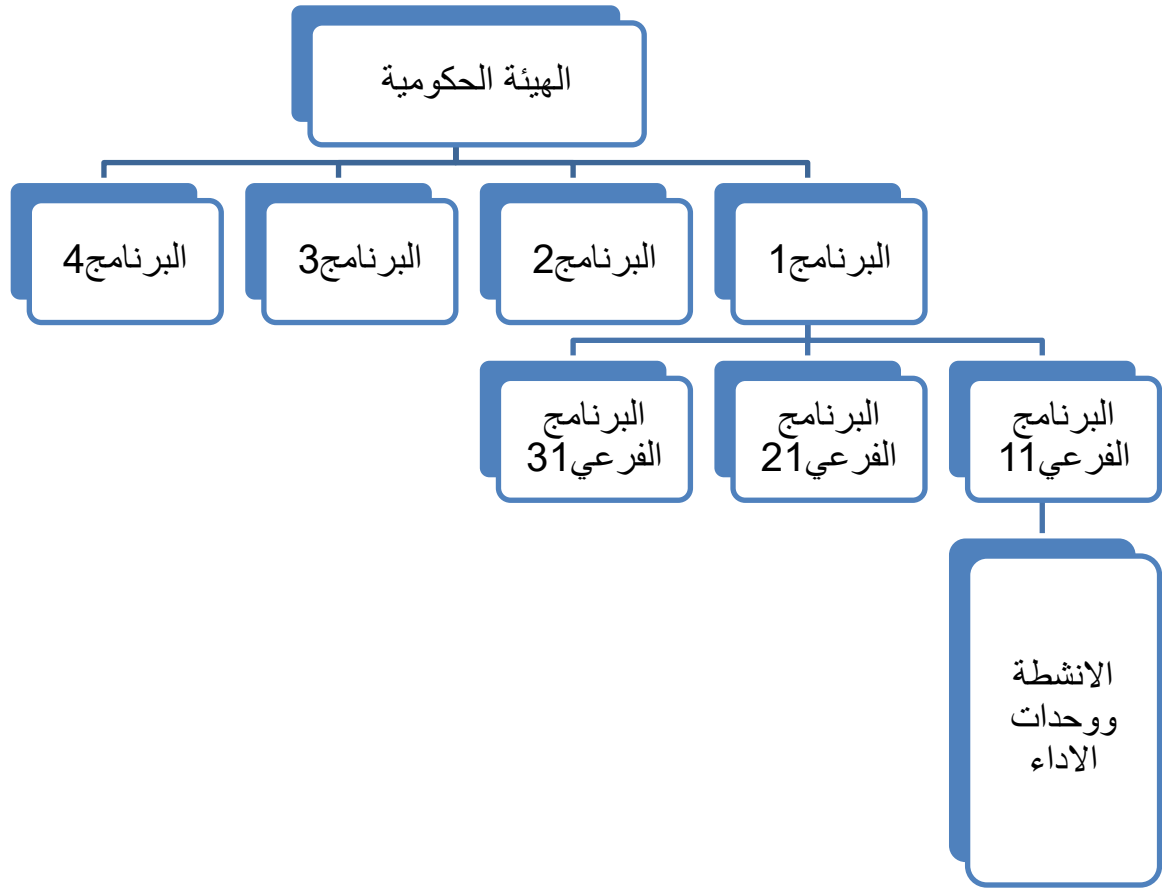
$$= (20-40)/(10000+100000)$$

$$= 5500 \text{ وحدة} \dots\dots 1.00$$

قيمة المبيعات = الكمية * سعر البيع

$$= 5500 * 40 = 220000 \text{ دولار} \dots\dots\dots 01.00$$

ج3/ لإعداد موازنة لاحدى الهيئات الحكومية، تم تحديد اهداف التنمية المستدامة التالية: التعليم الجيد، مدن ومجتمعات محلية مستدامة، الصحة الجيدة والرفاه..
اختيار هدف من بين الاهداف المذكورة وضع تبويبا لموازنة البرامج والاداء لتحقيقه. (باستخدام مخطط توضيحي). (5نقاط)
اختيار الهدف: التعليم الجيد، مدن ومجتمعات محلية مستدامة، الصحة الجيدة والرفاه..



ج4/ تعتبر الرقابة المالية مفتاحا للنجاح او الفشل في أي مؤسسة. وضح ذلك مستعينا بمثال. (5نقاط)

المثال (قضية انرون، أزمة الرهن العقاري 2008)..... 01.00

توضيح أهمية وأهداف الرقابة المالية..... 02.00

شغرات الرقابة المالية التي تتسبب في الفشل..... 02.00