

الاسم: اللقب: الفوج:	الإجابة النموذجية لامتحان الدورة العادية في مقياس البيئة الدولية للمؤسسات ماستر 2 تخصص إدارة الموارد البشرية : MRH (2023)	العلامة:
----------------------------	---	----------

## الجواب 1 4 ن

عرفت البيئة التنافسية للمؤسسات مستويات تغير متباينة بين البيئة الساكنة والديناميكية،

أ- تحدث باختصار عن مكونات البيئة التنافسية الديناميكية،

ب - ما هي حدود العلاقة بين النوعين؟

أ- حسب نموذج Benavent الذي يعتمد على تحليل متعدد المستويات للمنافسة، هناك أربع مستويات لتحليل البيئة الديناميكية:

- 1- مستوى العمليات أو الحركات التنافسية.
- 2- المستوى الثاني من التحليل هو مستوى التسويق
- 3- ويرتبط المستوى الثالث بإمكانية كون المؤسسات في تنافس في أسواق متعددة
- 4- ويعرف المستوى الرابع بمستوى التحالفات.

ب.....  
أما حدود العلاقة بين البيئة الساكنة والديناميكية هو اشتراكهما في المستويين الأول والثاني بينما تتفرد البيئة الديناميكية بالمستويين الثالث والرابع وهو ما يضيف لها صفة الديناميكية.

## الجواب 2 10 ن

في ظل ما درست في المقياس فيما استعملت المصطلحات والعبارات التالية :

1. وحدة السحب الخاصة	استعملت لتقييم موارد صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بدل الدولار
2. مبدأ الدولة الأولى بالرعاية	احد مبادئ المنظمة العالمية للتجارة
3. القيود الكمية	استعملت في التجارة الدولية بدل تحريرها
4. الإفصاح	استعملت كأحد أسس حوكمة الشركات
5. المشاريع المشتركة	احد استراتيجيات ملكية المشاريع الدولية
6. نظام التراخيص	احد استراتيجيات التدويل أو الدخول للأسواق الدولية
7. تريبس	احد اتفاقيات المنظمة العالمية للتجارة (الاتفاقية العامة لحقوق الملكية الفكرية)
8. نظام الوساطة المالية	لمواجهة الانفصال الذي بدأ يظهر بين الاقتصاد الإنتاجي والاقتصاد المالي بعد أزمة 1929
9. أزمة المكسيك 1982	فبعد هذا التاريخ بدأت تزداد الأهمية النسبية للاستثمار الأجنبي المباشر (وغير المباشر) في مصادر التمويل الدولي وخاصة بالنسبة للدول النامية
10. تعويم العملات	انهيار نظام بريتون وودز وتعويض سعر الصرف الثابت

### الجواب 3: 6ن

انبثق عن اتفاقية بروتون وودز أهم أعمدة النظام العالمي الجديد،

ا- ما هي هذه الأعمدة؟

ب- تحدث عن أهم الأدوار التي قدمتها في إطار تحرير التجارة الدولية.

ج - كيف تقيم انعكاساتها على الدول النامية (إيجابيات وسلبيات)؟

أ- صندوق النقد الدولي

البنك الدولي

اتفاقية GATT والتي انبثق عنها المنظمة العالمية للتجارة لاحقا

ب- أهم الأدوار هي :

- قيام البنك الدولي وصندوق النقد الدولي بالدور المالي من خلال من القروض القصيرة والطويلة للبلدان التي تثبت عجز مالي في موازين مدفوعاتها
- وقيام الجات والمنظمة العالمية لاحقا بالدور التجاري من خلال زيادة قدرة سلع البلد على النفاذ إلى الأسواق، وذلك عن طريق تحرير التجارة الدولية من القيود كافة تدريجيا، نظرا لما لحرية التجارة من دور أساسي في تخصيص الموارد المتاحة تخصيصا أفضل

ج- أهم إيجابيات وسلبيات هذه المنظمات بالنسبة للدول النامية

.....

بالتوفيق