الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

La république Algérienne démocratique et populaire

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة باتنة 1
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique
Université Batna 1
Faculté des sciences économiques commerciales et des sciences de gestion

مسابقة الدخول لدكتوراه الطور الثالث ل م د 2020-2021

التخصصات	تسيير مالي، إدارة الاعمال، تسيير الموارد البشرية	Les spécialités
الخيار رقم:	**01**	Variante :
الاختبار:	**المقاولاتية**	Epreuve :

السؤال الأول:04 نقاط

اشرح المصطلحات التالية:

1. عقد الامتياز، 2. روح المقاولاتية، 3. الوعي المقاولاتي، 4. بيئة المؤسسة.

السؤال الثاني: 06 نقاط

حدد الفرق بين المصطلحات التالية:

1. نموذج الأعمال، دراسة الجدوى ومخطط الأعمال؛
2. EURL، SARL، SNC، من حيث:المستوى الضريبي، الضمان الاجتماعي، مدير النشاط(المسير).

السؤال الثالث:10 نقاط

حلل وناقش:

تواجه هيئات دعم المقاولاتية في الجزائر تحدياتكثيرة، مما انعكس سلبا على نجاعتها في بعض الأحيان، حلل وناقش هذه التحديات؟

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

La république Algérienne démocratique et populaire

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة باتنة 1
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique
Université Batna 1
Faculté des sciences économiques commerciales et des sciences de gestion

مسابقة الدخول لدكتوراه الطور الثالث ل م د 2020- 2021

التخصصات	تسيير مالي، إدارة الاعمال، تسيير الموارد البشرية	Les spécialités
الخيار رقم:	01	Variante :
الاختبار:	المقاولاتية	Epreuve :

التصحيح النموذجي

الاجابة عن السؤال الأول:04 نقاط

المصطلح	الشرح
عقد الامتياز	هو اتفاق بين مؤسستين، تقوم من خلاله مؤسسة ما تسمى مانح الامتياز بمنح مؤسسة أخرى والذي يُسمّى ممنوحا لامتياز (المستفيدة) الحق ببدء العمل أو عمل مشروع تحت الاسم أو العلامة والشهرة التجارية التي ترتبط بمنتج المانح، وفي المقابل يجب على الممنوح له الاستفادة من العلامة التجارية والسلع مقابل التزامه بدفع مبلغ مالي، والمحافظة على السريّة.
روح المقاولاتية	يرتبط بأخذ المبادرة والعمل أو الانتقال للتطبيق. فالأفراد الذين يتمتعون بروح المقاولاتية يمتلكون العزيمة على تجريب أشياء جديدة، أو على انجاز الأعمال بطريقة مختلفة، وذلك بسبب بسيط يكمن في وجود إمكانية للتغيير
الوعي المقاولاتي	الميل لمعرفة المعلومات حول المنتج وسلوك السوق، والتركيز، بشكل خاص على المشاكل التي تواجه المنتجين والمستهلكين، والحاجات المتجددة للسوق، بالإضافة إلى الإمكانات الجديدة لدمج الموارد، كما أضاف باحثون آخرون أن السمات الشخصية والبيئة قد يتفاعلان لخلق ظروف من شأنها تحفيز الوعي المقاولاتي وبالتالي اكتشاف الفرص.
بيئة المؤسسة	هي كل ما يؤثر على المؤسسة أو تؤثر فيه سواء كان بيئة داخلية أو بيئة خارجية خاصة (مثل المنافسين، الموردين.....) و بيئة خارجية عامة(اقتصادية، سياسية، اجتماعية، تكنولوجية، .....).

شرح المصطلحات:

الاجابة عن السؤال الثاني: 06 نقاط

الفرق بين المصطلحات التالية:

1. نموذج الأعمال، دراسة الجدوى ومخطط الأعمال : إنّ نموذج الأعمال يصف كيف تصنع المؤسسة

القيمة وتعمل على تحقيقها والاستفادة منها ، أما دراسة جدوى المشروع هدفها الإجابة على السؤال " **هل سينجحالمشروع؟**" فهي تهدف لمساعدة المقاول في التحقق من جدوى البدء في هذه المغامرة (المشروع) أولا؟ ما هي المعوقات وكيفيمكن تجنبها أو حلها؟ بينما مخطط الأعمال يهدف للإجابة على السؤال: **"كيف سوف تنفذ المشروع ؟** "مما يعني أن دراسة الجدوى تكون قبل كتابة **مخطط الأعمال** وهدفها الإجابة على السؤال " **هل سينجح المشروع؟** فالتحقق من جدوى فكرة المشروع متضمن في نموذج العمل ومن ثم فإنّ نموذج الأعمال يشتمل على دراسة جدوى كل عناصر المشروع.

2.EURL، SARL، SNC، من حيث:المستوى الضريبي، الضمان الاجتماعي، مدير النشاط(المسير):

	SARL	*EURL*	*SNC*
الادارة	عدة مدراء سواء كانوا شركاء أولا	من خلال المقاول كمسير شريك أو توظيف مدير	اعضاء الادارة يحددهم القانون، عادة يحدد مكتب برئيس وأمين خزينة وأمانة
ما هو النظام الضريبي لمؤسستك	- ضريبة على الشركات (IBS) - taux libératoire (IRG associé)	- ضريبة على الشركات (IBS) - taux libératoire (IRG associé)	في حالة نشاط يعتبر مربح تفرض ضريبة على الدخل متدرجة
ما هو نظامك الاجتماعي	إذا كنت مسيرا شريكا ينطبق عليك نظام العمال غير الاجراءCASNOS أما اذا كنت شريكا فقط تستطيع الحصول على عقد عمل إذا كنت تؤدي أعمال تقنية CNAS	تكون مرتبط بنظام العمال غير الاجراء CASNOS	النظام العام للعمال الاجراء CNAS

الاجابة عن السؤال الثالث:10 نقاط

التحليل والمناقشة:

المقدمة مع طرح الاشكالية :..... 01نقطة

تعريفات هيئات الدعم و المقاولاتية ..... 02 نقطة

التحديات: ..... 06 نقاط

أولا: عدم وضوح الأهداف:..... 02 نقطة

النقطة السلبية الأولى: تحتاج المؤسسات المنشئة حديثا إلى فترة زمنية يمكن أن تصل إلى 5 سنوات حتى تستقر وتفكر في النمو والتوسع وتوفير مناصب عمل، حيث يتحدد مستوى التشغيل بناءًا على برامجها الإنتاجية والتطويرية.

النقطة السلبية الثانية: عدم دقة ووضوح أهداف المجهودات الحكومية لإنشاء المؤسسات، فالمصالح الحكومية المعنية لا تذكر العدد المرجو خلقه من المؤسسات بواسطة دعم الدولة، ولا تعطي جدول زمني، ولا تبين حتى أي القطاعات المستهدفة بتدعيمها بمؤسسات جديدة، فبالرغم من التصريح ببعض التوجهات كالقطاعات ذات الأولوية، ومناطق الوطن ذات الأولوية، ومختلف صيغ الدعم، غير أن الدقة وتحديد الأهداف بوضوح لمختلف القطاعات، لمختلف المناطق، التمسك بصيغ الدعم لفترة معينة وضرورة تغييرها أو تدعيمها لاحقا، يغيب عادة في تصريحات وتقارير المصالح المعنية.

ثانيا: ضخامة حجم الأموال المخصصة للاستثمار مع غياب المرافقة: ..... 02 نقطة

. عدم التوافق بين قيمة الأموال المستثمرة وطبيعة المشاريع والمؤسسات المنشأة في إطار الوكالة من حيث اقتصار نشاطاتها على النشاطات الخدمية التي لا تحتاج في طبيعتها إلى استثمارات كبرى؛

. بالرغم من كون التمويل يعتبر من أهم ركائز قيام الاستثمار إلى أن ذلك لا يكون مطلقا فغالبية المؤسسات الناجحة تاريخيا على المستوى العالمي، انطلقت كمشاريع صغيرة جدا وبإمكانيات جد متدنية، وبسبب امتلاك أصحابها للخصائص الأساسية لنجاح إنشاء المؤسسات (باعتبارها مقاولة), وهذا لا يكون سوى نوع خاص من الناس يتميز بقدرة كبيرة على توليد أفكار وتصميم برامج وتنفيذها, حيث تصبح للفكرة التي يحملها القيمة الأكبر في المشروع ويتحول التمويل إلى أداة مساعدة على التنفيذ.

. اعتماد تمويل المشاريع بالشكل الذي تتيحها هيئات التمويل في الجزائر،من شأنه أن يؤدي إلى إتاحة الوصول إلى مصادر التمويل بسهولة ووفق منطق وضمان لا يستجيبان إلى القواعد الاقتصادية، مما يؤدي إلى اندفاع الأفراد نحو الاستفادة من هذه الوضعية، التي لا تختلف كثيرا عن المنطق الريعي، الأمر الذي من شأنه أن يقوي من حالة السلوك المناوئ لدى البنوك التي تجد نفسها أمام عدد هائل من طالبي التمويل بمستويات مخاطر عالية.

. ارتفاع القضايا المتعلقة بعدم التسديد والتحايل للحصول على هذه الأموال أوالتجهيزات بطرق مشبوهة.

ثالثا: عدم مراعاة خصوصيات الاقتصاد الوطني:

هناك عدة أسباب تبين مدى التباعد والتباين بين الواقع الاقتصادي والاجتماعي وفلسفة هيئات الدعم المختلفة التي اعتمدتها الدولة الجزائرية في سبيل بعث النشاط الاقتصادية وتشجيعه:

- توفر بدائل متاحة للاستثمار في الجزائر تتمثل أساسا في الإمكانيات المتاحة في المحروقات والشركات البترولية التي تشكل بدائل أكثر جاهزية لتحقيق النمو وتوفير مناصب الشغل وتحقيق التنمية بشكل عام، فالبلدان الرائدة في اعتماد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كتوجه استراتيجي للتنمية سلكت هذا النهج في ظل ظروف مختلفة، إما بسبب عد توفرها على إمكانيات وموارد طبيعية أوبسبب تشبع أسواقها واستغلال مواردها وإمكانياتها الطبيعية، مما أدى إلى اعتماد الإبداع والمؤسسات الصغيرة كبديل أساسي لعملية التنمية.
- عدم ملائمة التمويل مع فئة معتبرة من الشباب الجزائري الذي يرغب في الحصول على قروض خالية من الفوائد الربوية التي لا تتوافق مع عادات المجتمع الجزائري المعروف بتدينه.

خاتمة: ..... 01 نقطة