

جامعة الحاج لخضر باتنة-1-

كلية العلوم الاقتصادية و التسيير و علوم التجارة

قسم مالية ومحاسبة

اختبار في مقياس مراقبة التسيير سنة الثالثة مالية

التوقيت: ساعة و نصف

أ – الجانب النظري : اجب باختصار عن الاسئلة التالية (5 ن):

- ماهو الفرق بين النشاط الحقيقي QR و النشاط العادي QN (طريقة التحميل العقلاني للتكاليف الثابتة) ؟
- عرف الميزانية التقديرية واذكر انواعها ؟
- ماهي انواع الطرق الكمية للتنبؤ بالمبيعات ؟

ب – الجانب التطبيقي :

التمرين الاول : (8ن)

ورشة لصناعة قطع الغيار انتجت خلال شهر ماي 1100 وحدة بتكاليف تتمثل في العناصر التالية :

- المواد الاولية: 8910 كلغ بتكلفة 9.5 دج / كلغ
- اليد العاملة 4450 ساعة عمل مباشرة بأجرة 38 دج /سا
- 81600 دج اعباء غير مباشرة

خلال نفس الفترة تم تقدير انتاج 1000 وحدة بتكاليف معيارية تتمثل في :

- 8000 كلغ مواد اولية بتكلفة 10 دج /كلغ
- 4000 ساعة عمل مباشرة باجر 36 دج / سا
- 72000 دج اعباء غير مباشرة

وحدة قياس الأعباء الغير مباشرة هي ساعة عمل مباشرة

المطلوب : وفقا لطريقة التكاليف المعيارية حدد الانحراف الاجمالي مع تحليله ؟

التمرين الثاني (7 ن): من خلال التقارير المالية المستخلصة من ملف الاوراس حول مبيعاتها السنوية تبين مايلي :

السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
المبيعات	230	235	238	240	247	250	256	271

المطلوب : باستخدام طريقة المربعات الصغرى

- حلل العلاقة الموجودة بين الزمن و المبيعات ؟
- احسب المبيعات التقديرية للسنوات 2020 و 2021 ؟

التصحيح النموذجي للامتحان

الجانب النظري :

- الفرق بين النشاط الحقيقي و النشاط العادي : النشاط العادي هو حجم النشاط الذي تحققه المؤسسة في ظروف الانتاج العادية (عدم وجود عطب في الآلات مثلا ، حضور جميع العمالالخ)، اما النشاط الحقيقي هو حجم النشاط الفعلي او الواقعي وفقا لظروف الانتاج الفعلية المتاحة **1.5ن**
- تعريف الميزانية التقديرية : هي وسيلة من وسائل التخطيط المالي تحتوي على مجموعة من التنبؤات و التقديرات المالية المستقبلية والمدونة بطريقة كمية بهدف رسم الاهداف المستقبلية و ارشاد متخذي القرار انواعها : على اساس الزمن (قصيرة ، طويلة ، جارية)، على اساس الوظيفة (تقديرية للمبيعات ، تقديرية للانتاج ، تقديرية للمشتريات وتكاليف العمل ، تقديرية لمصاريف البيع و التوزيع) **2 ن**
- انواع الطرق الكمية للتنبؤ بالمبيعات : (المتوسطات المتحركة ، المربعات الصغرى ، التسريح

الاسي) **1,5ن**

الجانب التطبيقي:

التمرين الاول : 8 ن

1- حساب الانحراف الاجمالي :

أ-المواد الاولية : $QR=8910KG$, $PR=9,5$ $PS=10$ Dz $QS=(8000/1000) 1100 = 8800KG$: **(0,5 ن)**

ب- اليد العاملة $PR=38DZ$, $PS=36DZ$, $QR=4450h$, $QS=(4000/1000) 1100 = 4400h$: **0,5 ن**

ج- الاعباء المباشرة : $QR=4450h$, $QS=4400h$, $PS=72000/4450=18DZ$, $PR=81600/4450=18,33$: **0,5 ن**

حساب الانحراف الاجمالي : **(2ن)**

البيان	QS	PS	QS PS	QR	PR	PR.QR	سالب	موجب
المواد الاولية	8800	10	88000	8910	9.5	84645		3355
اليد العاملة	4400	36	158400	4450	38	169100	10700	
اعباء غير مباشرة	4400	16	70400	4450	18,33	81568	11168	
المجموع			316800			335313	18513	

الانحراف الاجمالي سالب غير ملائم سببه التكاليف المعيارية اقل من التكاليف الفعلية

التحليل : - حساب انحراف الكمية **(2ن)**

البيان	QS	QR	الفرق	PS	انحراف
المواد الاولية	8800	8910	110-	10	1100-
اليد العاملة	4400	4450	50-	36	1800-
اعباء غير مباشرة	4400	4450	50-	16	800-
المجموع					3700-

انحراف سالب سببه الكميات المعيارية للمواد الاولية و ساعات يد العاملة اقل من الحقيقية

- حساب الانحراف السعر **(2 ن)**

البيان	PS	PR	الفرق	QR	الانحراف
مواد اولية	10	9,5	0,5	8910	4455
يد عاملة	36	38	2-	4450	8900-
اعباء غير مباشرة	16	18,33	2,33-	4450	10368-
مجموع					14813-

انحراف سالب و غير ملائم سببه ان التكاليف الحقيقية لساعات العمل و الاعباء الغير مباشرة اكبر من التكاليف المعيارية

اذن : اجمالي الانحراف : $14813- + (3700-) = -18513$ - **(0,5 ن)**

التمرين الثاني : 7ن

لدينا : شكل العام للنموذج هو $Y_t = ax + b$ (0,5ن)

- حساب المعلمة $a = (n \sum xy) - (\sum x)(\sum y) / (n \sum x^2) - (\sum x)^2$ (0,5ن)

جدول المحددات : (2ن)

السنوات	الزمن x	المبيعات الحقيقية y	Xy	X
2012	1	230	230	1
2013	2	235	470	4
2014	3	238	714	9
2015	4	240	960	16
2016	5	247	1235	25
2017	6	250	1500	36
2018	7	256	1792	49
2019	8	271	2168	64
المجموع	36	1967	9069	204

$$a = (8 \times 9069) - (36 \times 1967) / (8 \times 204) - (36)^2 = 5.17$$

نلاحظ ان اشارة الميل موجب وبالتالي فان العلاقة بين الزمن و المبيعات المقدرة هي علاقة طردية اي انه كلما زاد الزمن

بسنة واحدة تزيد الوحدات بـ 5,17 وحدة متوقعة (1ن)

- حساب المعامل b

$$b = y - ax$$

$$y = y/n = 1966/8 = 247.75$$

$$x = x/n = 36/8 = 4.5$$

$$b = 247.5 - (5.17 \times 4.5) = 224.23 \quad (1ن)$$

ومنه فان الشكل العام للنموذج 0,5 $Y_t = 5.17x + 224.23$

تقديرات مبيعات السنوات 2020, 2021

- تقدير مبيعات سنة 2020 (0.5ن)

نعوض الزمن x بـ 9

$$Y_{2020} = (5.17 \times 9) + 224.23 = 270.76$$

- تقديرات مبيعات 2021 (0.5ن)

$$Y_{2021} = (5.17 \times 10) + 224.23 = 275.93$$