

جامعة باتنة 1

باتنة في: 14/ 05/ 2025

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المدة: ساعة ونصف

قسم: ماستر 1

تخصص: إدارة مالية

امتحان السداسي الثاني في مقياس إدارة الإبداع والابتكار

السؤال الأول: (09 ن)

(1) اشرح المصطلحات التالية بإختصار:

الأقطاب التكنولوجية؛ قبعات التفكير الست؛ التطوير من الداخل؛ النظام الوطني للابتكار.

(2) حدد الفرق بين الآتي:

- النموذج التفاعلي للابتكار والنموذج الخطي.

- حاضنات الأعمال وشركات رأس المال المخاطر.

- براءات الاختراع وجوائز الابتكار.

السؤال الثاني: (06 ن) وضح ما يلي:

(1) طريقة قياس مخرجات الابداع التكنولوجي.

(2) مهارات التفكير الإبداعي من حيث: الكم والكيف.

(3) أنواع الابتكار حسب درجته.

(4) الافتراضات الأساسية لنظرية TRIZ.

(5) الابداع التكنولوجي يعطي للاقتصاديات الرأسمالية سمتها الحيوية.

السؤال الثالث: (05 ن)

اشرح الآثار الاقتصادية المتعددة الناجمة عن الابداع التكنولوجي.

بالتوفيق للجميع

أستاذة المقياس

جامعة – باتنة 1

باتنة في: 14/ 05/ 2025

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المدة: ساعة ونصف

قسم: ماستر 1

تخصص: إدارة مالية

الاجابة النموذجية في مقياس إدارة الإبداع والابتكار

السؤال الأول: (09 ن)

1) شرح المصطلحات التالية باختصار :

- **الأقطاب التكنولوجية:** تجمع لهياكل علمية تكنولوجية كالجامعات ومراكز البحث ومخابر البحث ومكاتب الدراسات والاستشارات وكل الهياكل التي تعتمد على الابتكار. (01.5 ن)

- **قبعات التفكير الست:** أسلوب دي بونو في التفكير الابداعي والذي يعتمد على مواقف عقلية تساعد صناع القرار على القيام بالتفكير المتوازي لتحقيق أعلى قدرة تفكير ممكنة. (01.5 ن)

- **التطوير من الداخل:** عن طريق وظيفة البحث والتطوير وتمنح المؤسسة الاستقلالية ولكنها طويلة المدى، مكلفة وعرضة للأخطار. (01.5 ن)

- **النظام الوطني للابتكار:** شبكة من الهيئات العمومية الخاصة والعمومية التي تحقق من خلال تفاعل أنشطتها تراكم وتحول المعارف والكفاءات ومن هذه الهيئات: المؤسسات الاقتصادية، الجامعات، مراكز البحث. (01.5 ن)

2/ تحديد الفرق بين كل من الآتي:

النموذج التفاعلي للابتكار: أو غير الخطي يقوم على أساس تفاعل مدخلات ثلاث: قدرات المنظمة؛ حاجات السوق؛ العلم والمعرفة والتكنولوجيا. (0.5 ن)	النموذج الخطي للابتكار: الابتكار يحدث نتيجة تفاعل العلم والمعرفة (في اتجاه واحد) (0.5 ن)
حاضنات الأعمال: هي عبارة عن هيئة أو منظمة عامة أو خاصة لها شخصية قانونية تقديم الدعم لأصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأصحاب الأفكار المبتكرة من أجل البقاء والنمو. (0.5 ن)	شركات رأس المال المخاطر: رأس مال موظف من قبل وسيط مالي متخصص في مشروعات ذات مخاطر مرتفعة ونمو محتمل قوي. (0.5 ن)
براءات الاختراع: شهادة تمنحها هيئات رسمية معينة تتضمن الاعتراف باختراع ومخول لصاحبها حق الملكية. (0.5 ن)	جوائز الابتكار: مكافأة للابتكار التكنولوجي قد يكون نقدية لمكن يجد مشكلة معينة أو منتج بعد الابتكار لاختيار أكثر الابتكارات نفعا. (0.5 ن)

السؤال الثاني (06 ن)

1/ طريقة قياس مخرجات الابتكار: يتم بحصر عدد الإبداعات التي نجحت في التطبيق الصناعي، وسعي صاحبها بحمايته عن طريق وثيقة براءة الاختراع نظرا لاحتوائه على معلومات مختلفة وكما يسهل الوصول إليها واستخدامها في التحليل الاقتصادي. (01 ن)

2/ مهارات التفكير الإبداعي: من حيث الكم: القدرة على توليد عدد كبير من الأفكار أو البدائل (الطلاقة) من حيث الكيف: القدرة على توليد أفكار متنوعة أو تحويل مسار التفكير حسب المواقف. (المرونة) (01 ن)

3/ أنواع الابتكار حسب درجته: ابتكار جذري؛ ابتكار تحسيني (01 ن).

4/ الافتراضات الأساسية لنظرية TRIZ: (01.5 ن)

-الحل المثالي للمشكلة - التناقضات المادية والتقنية ودورها في حل المشكلات - الابداع عملية منهجية منتظمة

5/الابداع التكنولوجي يعطي للاقتصاديات الرأسمالية سمتها الحيوية من خلال الهدم الخلاق فالإبداعات الجديدة تؤدي إلى استبدال صناعات ومؤسسات قديمة ولا يهود الهيكل الاقتصادي ساكنا إنما في تدفق حيوي (مفهوم Joseph Schumpeter للإبداع التكنولوجي). (01.5 ن)

السؤال الثالث (05 ن):

آثار الاقتصادية الناجمة عن الابتكار التكنولوجي تتمثل في الآتي:

1/ الآثار على التكلفة النهائية: انخفاض التكاليف عن طريق ترشيد العملية الإنتاجية والاستخدام الأمثل لعوامل الإنتاج. (01.5 ن)

2/الآثار على الجودة والاستهلاك: يحقق الابتكار جودة وينشط الاستهلاك من خلا الاعتماد على المواصفات العالمية. (01.5 ن)

3/الآثار على التصدير: يعتبر الابتكار التكنولوجي أهم عوامل نجاح المؤسسة في تحسين تنافسياتها وزيادة صادراتها وتحقيق عائدات مالية بالعملة الصعبة. (01 ن)

4/تحسين التنظيم الإداري في المؤسسة: لأن الابتكار ينشر ثقافة العمل الجماعي (عمل فريق)، المشاركة، حافز لطرح مبادرات ريادية. (01 ن)

بالتوفيق للجميع

أستاذة المقياس