



الاجابة النموذجية لمقياس: تجديد مناهج الميزانية العمومية (١٦٠ مجموع ٥)

الجواب الأول (١٠ نقاط)

- الأسلوب التقليدي في إعداد الميزانية يتاسب ودور الدولة التقليدي. (٢ نقطة)
الأسلوب التقليدي لإعداد الميزانية يتاسب ودور الدولة التقليدي والمنحصر في الوظائف الأساسية حيث تكون النفقات العامة محدودة، وبالتالي يمكن إعداد الميزانية العامة وتتنفذها ومتابعتها من خلال الأسلوب التقليدي.
- تطورت أساليب إعداد الميزانية بتطور دور الدولة (٢ نقاط)
الأساليب الحديثة لإعداد الميزانية تتاسب وتعدد أدوار الدولة واتساع وتعدد مهامها وبالتالي الزيادة في حجم النفقات. وكون أن الإيرادات العامة محدودة برزت الميزانيات الحديثة كأفضل حل لتسهيل الحجم الكبير من النفقات العامة لما لها من مزايا والمتمثلة في تحقيق أفضل استخدام لموارد الدولة، تخفيض تكاليف البرامج المنجزة وتحفيض الأعباء عن المواطنين من خلال الابتعاد عن الزيادة في معدلات الضرائب وحتى تخفيضها.
- من بين التسميات التي تطلق على الميزانية التقليدية هي الميزانية المتدرجة. (١ نقطة)
تسمى الميزانية التقليدية بالميزانية المتدرجة كون أن نفقاتها متزايدة باستمرار، وتأخذ ميزانية السنة السابقة كأساس لتقديراتها مع زيادة صغيرة سنوياً.
- يتيح تطبيق ميزانية البرامج والأداء للمسيرين فرصاً أكبر للمشاركة في إعداد الميزانية ووضع وصياغة الأهداف. (١ نقطة)

تقوم ميزانية البرامج والأداء على استقاء المعلومات من الهياكل الإدارية الدنيا، حيث يمنح المسيرون في ظل هذه الميزانية درجة كبيرة من الحرية، كما يقومون بصياغة ووضع أهدافهم وخططهم المستقبلية وتقديمها للهيئات الإدارية العليا وبالتالي فإنهم يشاركون في إعداد الميزانية وصياغة مختلف الأهداف.

- يربط نظام ميزانية التخطيط والبرمجة بين الوحدات الفرعية والأهداف الوطنية. (٢ نقاط)



هذا الأسلوب يقوم على تحديد الأهداف العامة للدولة (الاقتصادية، الاجتماعية...) ومن ثم محاولة إعادة صياغة هذه الأهداف في أهداف فرعية أكثر تحديداً ووضوحاً لتنفيذها، ويطلب هذا تحديد الإطار العام لسياسات الدولة ومن ثم تحديد الأهداف الرئيسية والفرعية، ليتم بعدها محاولة تحديد نوعية الخدمات والسلع التي تقدمها مختلف الأجهزة الإدارية؛ وبالتالي فإن هذا الأسلوب يربط بين الوحدات الفرعية والأهداف الوطنية.

6- أدخلت الميزانية التعاقدية الوقت كعنصر هام في عملية إعداد الميزانية العامة. (2 نقاط)
كون أن مختلف البرامج والمشاريع تنفذ بناء على عقد بين السلطات العامة والجهاز التنفيذي، وكون أنه لا بد من أن يحتوي العقد على عدد من الشروط المتفق عليها بين الطرفين كتكاليف ومدة الإنجاز وأى اخلال بشروط العقد قد ينجر عنه عواقب قانونية، فإن عنصر الوقت يبرز كعنصر هام في عملية إعداد الميزانية التعاقدية.

الجواب الثاني (10 نقاط):

يمكن للطالب اختيار واحد من الميزانيات التالية: ميزانية الأداء والبرامج، الميزانية الصفرية، الميزانية التعاقدية.

مقدمة (نقطة واحدة)

العرض: (8 نقاط)

- تحديد الميزانية الأكثر فعالية وتعريفها (3 نقاط)
- الوسائل والموارد اللازم توفرها لتنفيذ الميزانية المختار (4 نقاط)

خاتمة: نقطة واحدة

د. دعاز



الاجابة النموذجية لمقياس: تجديد مناهج الميزانية العمومية (الموضوع ٢)

الجواب الأول (١٠ نقاط)

- 1- الأساليب الحديثة في إعداد الميزانية تتناسب دور الدولة الحديث. (2 نقطة)
الأساليب الحديثة لإعداد الميزانية تتناسب وتعدد أدوار الدولة واتساع وتعدد مهامها وبالتالي الزيادة في حجم النفقات. وكون أن الإيرادات العامة محدودة برزت الميزانيات الحديثة كأفضل حل لتسهيل الحجم الكبير من النفقات العامة لما لها من مزايا والمتمثلة في تحقيق أفضل استخدام لموارد الدولة، تخفيض تكاليف البرامج المنجزة وتخفيض الأعباء عن المواطنين من خلال الابتعاد عن الزيادة في معدلات الضرائب وحتى تخفيضها.
- 2- من بين التسميات التي تطلق على الميزانية التقليدية هي: الميزانية الرقابية. (1 نقطة)
يطلق على الميزانية التقليدية مصطلح الميزانية الرقابية كونها تركز على الرقابة المالية المستندة، للتأكد من عدم وجود أية اختلالات.
- 3- لا يتيح تطبيق أسلوب التخطيط والبرمجة للمسيرين فرضاً أكبر للمشاركة في إعداد الميزانية ووضع وصياغة الأهداف. (1 نقطة)
كون أن عملية تحديد أهداف السياسة العامة تتم على مستوى الوحدات الإدارية العليا، وكون أن هذا الأسلوب يجعل من الوحدات الإدارية الأخرى مجرد متلقٍ ومنفذ لما تم تقريره من السلطات العليا، فإن هذا الأسلوب لا يتيح للمسيرين المشاركة في إعداد الميزانية ووضع وصياغة الأهداف العامة.
- 4- يربط نظام ميزانية التخطيط والبرمجة بين الوحدات الفرعية والأهداف الوطنية. (2 نقاط)
هذا الأسلوب يقوم على تحديد الأهداف العامة للدولة (الاقتصادية، الاجتماعية...) ومن ثم محاولة إعادة صياغة هذه الأهداف في أهداف فرعية أكثر تحديداً ووضوحاً لتنفيذها، ويطلب هذا تحديد الإطار العام



لسياسات الدولة ومن ثم تحديد الأهداف الرئيسية والفرعية، ليتم بعدها محاولة تحديد نوعية الخدمات والسلع التي تقدمها مختلف الأجهزة الإدارية؛ وبالتالي فإن هذا الأسلوب يربط بين الوحدات الفرعية والأهداف الوطنية.

٥- أدخلت الميزانية التعاقدية التكفة كعنصر هام في عملية إعداد الميزانية العامة. (٢ نقاط)
كون أن مختلف البرامج والمشاريع تنفذ بناء على عقد بين السلطات العامة والجهاز التنفيذي، وكون أنه لا بد من أن يحتوي العقد على عدد من الشروط المتفق عليها بين الطرفين كتكاليف الإنجاز وأي اخلال بشروط العقد قد ينجر عنه عواقب قانونية، فإن عنصر التكفة يبرز كعنصر هام في عملية إعداد الميزانية التعاقدية.

٦- تطورت أساليب إعداد الميزانية بتطور دور الدولة. (٢ نقاط)
في ظل الدور التقليدي للدولة أين كانت وظائفها محدودة ومحصورة في الوظائف الأساسية، كانت عملية إعداد وتنفيذ ومتابعة الميزانية العامة متناسبة مع الميزانية التقليدية ومحدودية النفقات العامة، لكن مع توسيع دور الدولة وتعدد مسؤولياتها وازدياد حجم النفقات العامة برزت الحاجة لتطوير أساليب إعداد الميزانية لتناسب والأدوار الحديثة للدولة.

الجواب الثاني (١٠ نقاط):

يمكن للطالب اختيار واحد من الميزانيات التالية: ميزانية الأداء والبرامج، الميزانية الصفرية، الميزانية التعاقدية.

- مقدمة: (نقطة واحدة)
- العرض: (٨ نقاط)
- تحديد الميزانية الأكثر فعالية وتعريفها (٣ نقاط)
 - الوسائل والموارد اللازم توفيرها لتنفيذ الميزانية المختار (٤ نقاط)

خاتمة: (نقطة واحدة)

