



جامعة باتنة 1 الحاج لخضر  
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير  
السنة الثانية مالية و محاسبة

.....	اللقب:
.....	الاسم:
.....	الفوج:

## الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الأول في مقياس: تسيير المؤسسة

الجواب الأول (10 ن) :

ضع علامة ( صحيح ) أو ( خطأ ) أمام العبارات التالية:

1. يعد هنري فايول المنظر الرئيسي لنظرية الإدارة العلمية.	خ
2. تعني البيروقراطية حكم المكتب، وقد جاء بها العالم الألماني ماكس فيبر.	ص
3. تعني التغذية العكسية ردود الفعل السلبية التي تعود للنظام.	خ
4. التسيير علم وفن معا، والمسير الناجح هو الذي يمزج بين العلم والفن للوصول إلى الأهداف.	ص
5. يعني مبدأ وحدة الرئاسة أن يكون كل مسؤول في المؤسسة رئيسا لقسم واحد.	خ
6. القائد الإداري هو كل مسؤول قادر على التأثير في الآخرين ويملك سلطة إدارية.	ص
7. يعني مبدأ المسؤولية تشجيع الفرد على أداء المهام الموكلة إليه ومحاسبته في حالة أداؤها بشكل غير مرضي.	خ
8. تسعى الرقابة إلى مقارنة الأداء الفعلي مع المعايير الموضوعية للتعرف على مدى تحقيق أهداف الأداء.	ص
9. الاتصال الرسمي هو الذي يكون داخل الإطار الرسمي التنظيمي للمؤسسة، ويكون خاضعا في قنواته للاعتبارات التي تحددها القوانين.	ص
10. تشمل الحوافز المادية الأجور والمكافآت والمنح والتعويضات... الخ وكل المزايا ذات الطابع المعنوي.	خ

### الجواب الثاني (06 ن).

ثم تصنّف المؤسسات تبعاً لـ:

◀ المعيار القانوني (0,5 ن).

◀ معيار الحجم (0,5 ن).

◀ المعيار الاقتصادي (0,5 ن).

1. أنواع المؤسسات حسب المعيار القانوني:

◀ المؤسسات الخاصة: والتي تضم: (0,5 ن).

• المؤسسات الفردية

• ومؤسسات الشركات

◀ المؤسسات العمومية (0,5 ن).

◀ المؤسسات المختلطة (0,5 ن).

2. أنواع المؤسسات حسب المعيار الاقتصادي:

◀ المؤسسات الفلاحية (مؤسسات القطاع الأول) (0,5 ن).

◀ المؤسسات الصناعية (مؤسسات القطاع الثاني) (0,5 ن).

◀ المؤسسات الخدمية (مؤسسات القطاع الثالث) (0,5 ن).

3. أنواع المؤسسات حسب معيار الحجم:

◀ مؤسسات مصغرة (0,5 ن).

◀ مؤسسات صغيرة ومتوسطة (0,5 ن).

◀ مؤسسات كبيرة (0,5 ن).

### الجواب الثالث (04 ن):

وفقاً للنظرية الموقفية التي تركز على أن فعالية المؤسسة تتوقف على درجة تلاؤمها وانسجامها مع التغيير في المواقف والظروف.

فلا يوجد نمط قيادي يتناسب مع كل المواقف وكل الظروف التي يواجهها القائد، فعلى القائد أن يجد الطرق المناسبة التي تتلائم والمواقف المختلفة، وعليه فإن نجاحه يتوقف على مدى ملائمة تصرفاته وسلوكياته مع مختلف المواقف التي يواجهها.