

امتحان السداسي الثاني في مقياس
إدارة الإبداع والابتكار

(السؤال الأول (06 ن

1: اشرح المصطلحات التالية باختصار

ابتكار القيمة؛ النظام الوطني للابتكار؛ العصف الذهني.

: أذكر الفرق بين الآتي (2)

. - نموذج الدفع التكنولوجي ونموذج سحب السوق

. - حاضنات الأعمال وشركات رأس المال المخاطر

. - براءات الاختراع وجوائز الابتكار

(السؤال الثاني (10 ن): حدد ما يلي

. طرق الحماية القانونية للإبداع التكنولوجي-

. أنواع الابتكار حسب درجته-

. الاستراتيجية المثلى للابتكار-

- مفهوم التناقضات في نظرية (TRIZ).

((04 ن: السؤال الثالث

الإبداع الجذري هو مصدر الهدم الخلاق وتحقيق الرفاهية الا" يرى الاقتصادي جوزيف شومبيتر أن (1) "اجتماعية

. وضح المواقف المعارضة للجوانب الأساسية لهذه العلاقة

(2) اشرح الآثار الاقتصادية المتعددة الناجمة عن الإبداعات التكنولوجية على مستوى: التكلفة النهائية و

بالتوفيق للجميع

أستاذة المقياس

جامعة باتنة 1

باتنة في: 14/05/2024

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المدة: ساعة ونصف: قسم

ماستر 1

تخصص: إدارة مالية

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الثاني في مقياس

إدارة الإبداع والابتكار

: شرح المصطلحات التالية باختصار (1:06 ن): السؤال الأول

-**ابتكار القيمة**: مدخل استراتيجي يتضمن التحول من المنافسة الحالية إلى إيجاد أسواق جديدة وتقديم عروض ذات قيمة، فهو تأثير على هيكله التكاليف وافتراضات القيمة المدركة لدى الزبون بهدف توليد قيمة جديدة في المنتجات والخدمات. (01 ن)

-**النظام الوطني للابتكار**: شبكة من الهيئات العمومية الخاصة والعمومية التي تحقق من خلال تفاعل أنشطتها تراكم وتحول المعارف والكفاءات ومن هذه الهيئات: المؤسسات الاقتصادية، الجامعات، مراكز البحث..... (01 ن)

-**العصف الذهني**: توليد وإنتاج أفكار وآراء إبداعية من الأفراد والمجموعات لحل مشكلة معينة. (01 ن)

: تحديد الفرق بين كل من الآتي/2

01 ن	نموذج الدفع التكنولوجي : هو نموذج ذو اتجاه واحد يقوم على أساس أن الابتكار ناتج عن العلم ونشاطات البحث والتطوير وتنتهي بالعمليات التجارية.
01 ن	حاضنات الأعمال : هي عبارة عن هيئة أو منظمة عامة أو خاصة لها شخصية قانونية تقديم الدعم لأصحاب المؤسسات الصغيرة و
	نموذج سحب السوق : نموذج مسحوب من طرف الطلب أي التركيز على حاجيات ورغبات الزبائن.
	شركات رأس المال المخاطر : رأس مال موظف من قبل وسيط مالي متخصص في مشروعات ذات مخاطر مرتفعة

المتوسطة وأصحاب الأفكار المبتكرة من أجل البقاء والنمو.	ونمو محتمل قوي.
براءات الاختراع: شهادة تمنحها هيئات رسمية معينة تتضمن الاعتراف باختراع ومخول لصاحبها حق الملكية.	جوائز الابتكار: مكافأة للابتكار التكنولوجي قد يكون نقدية لمكن يجد مشكلة معينة أو منتج بعد الابتكار لا اختيار أكثر الابتكارات نفعا.

01 ن

(10 ن) السؤال الثاني

(03 ن) . براءات الاختراع ؛ العلامة التجارية؛ النموذج: طرق الحماية القانونية للابتكار

(. ابتكار جذري؛ ابتكار تحسيني (02 ن: أنواع الابتكار حسب درجته

التناقضات: أحد المفاهيم الأساسية في نظرية (TRIZ) والمقصود به أن الحل الإيجابي لمشكلة معينة في أي نظام أو جزء ينتج عنه جانب سلبي (خلق مشكلة جديدة)، وعلى ما يفرض الاختيار الأمثل للحلول الإبداعية. (02.5 ن)

لا يمكن تحديدها بشكل مطلق وإنما كل منظمة تحدد الاستراتيجية: الاستراتيجية المثلى للابتكار. الملائمة لها حسب ظروفها الداخلية والخارجية وامكاناتها وحجمها وطبيعة المجال الذي تعمل فيه (02.5 ن)

(04 ن) السؤال الثالث

آثار الاقتصادية الناجمة عن الابداع التكنولوجي على مستوى

انخفاض التكاليف عن طريق ترشيد العملية الإنتاجية والاستخدام الأمثل لعوامل الإ: **التكلفة النهائية** (نتاج. (01 ن

لأن الابتكار ينشر ثقافة العمل الجماعي (عمل فريق)، المشاركة، حافز: **تحسين التنظيم الإداري في المؤسسة** (01 ن. لطرح مبادرات ريادية

(2) **المواقف المعارضة:** (02 ن

الجانب (1) أن الابداعات الجذرية رغم أهميتها في ادخال صناعات جديدة فإنها تدمر صناعات قائمة تستثمر موارد ضخمة وذات قدرات قابلة للاستمرار، والتخلص منها يشكل عبء على الاقتصاد

الجانب (2) هناك عاملين تستطيع المؤسسة المبدعة استخدامهما لحماية ابداعاتها منها: - البراءة احتكار محمي قانونا

(-الفترة الاستباقية من أجل التحسين المستمر للمنتج الجديد بما يحفظ المؤسسة المبدعة (الاحتكارية
تقدمها على المنافسين

بالتوفيق للجميع

أستاذة المقياس